



NTNU

國立臺灣師範大學第15任校長候選人

治校理念說明

打造幸福大學 邁向百年榮耀

國立臺灣師範大學 劉美慧



 臺師大與我  我的女力領導哲學

 理想中的臺師大圖像  攜手並進共創未來

現職

國立臺灣師範大學

National Taiwan Normal University

教育學系特聘教授

教務長

雙語教育推動辦公室主任



臺師大與我

在高等教育服務30年
經歷學術與行政主管共22.5年
臺師大主管經歷14.5年



1984

第一志願
考入師大

1990

研究所
榜首考入



2005

教育系任教



2010

通識教育
中心主任

2012

副教務長

2013

成為師大家長

2014

師培處處長

2017

師培學院院長



2019

教育系主任

2020

教務長

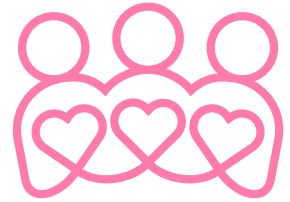
2021

辦公室主任
雙語推動

2023

再次成為
師大家長

我的女力領導哲學



建立關懷文化

創造一個安全空間，
讓團隊成員敢於表達
困難與需求。



倡導多元包容

在決策過程中納入
不同聲音。

PHILOSOPHY OF LEADERSHIP



強調夥伴關係

透過對話與協商，將權力
視為「共享資源」而非
「控制工具」。



展現道德勇氣

在價值衝突中，敢於
堅守正義與公平原則。



引導而非命令

以願景與價值觀來引導
團隊，而非靠權威。

積極創新

教務長

- 臺師大獲教育部雙語標竿大學計畫
- 改革跨域修習制度，讓學制更彈性
- 國家語言授課獎勵
- 學期調整為16週，擴充暑期課程
- 開創臺師大全球虛擬教室

師培處長/院長

- 設立師資培育學院
- 全臺唯一國際文憑組織（IB）認證的師培機構



臺師大亮點

頂大

1st

2025年 113學年
境外學生達12%

全臺

2nd

2025年 《QS世界大學學科排名》
6科學科入圍全球百名
語言學、教育、現代語言、石油工程、圖書與資訊管理、
古典與現代史

3rd

2024年 天下雜誌
天下USR大學公民調查
公立一般大型大學

全臺

4th

2025年
《QS世界大學永續排名》

世界

7th

2024 U.S. News
全球大學排行榜
教育領域

蟬聯

7^年

2024年 遠見雜誌
人文社科類大學
冠軍



國立臺灣師範大學
NATIONAL TAIWAN NORMAL UNIVERSITY

NTNU 當前挑戰

外在：人口結構改變
全球競爭激烈
科技數位挑戰
內部：空間資源不足
校園信任重建
校園文化轉型

NTNU 2030 願景

完備智慧創新
國際鏈結
跨域整合
產學永續
使本校成為亞洲頂尖、
國際卓越之大學

臺師大轉型為綜合型大學

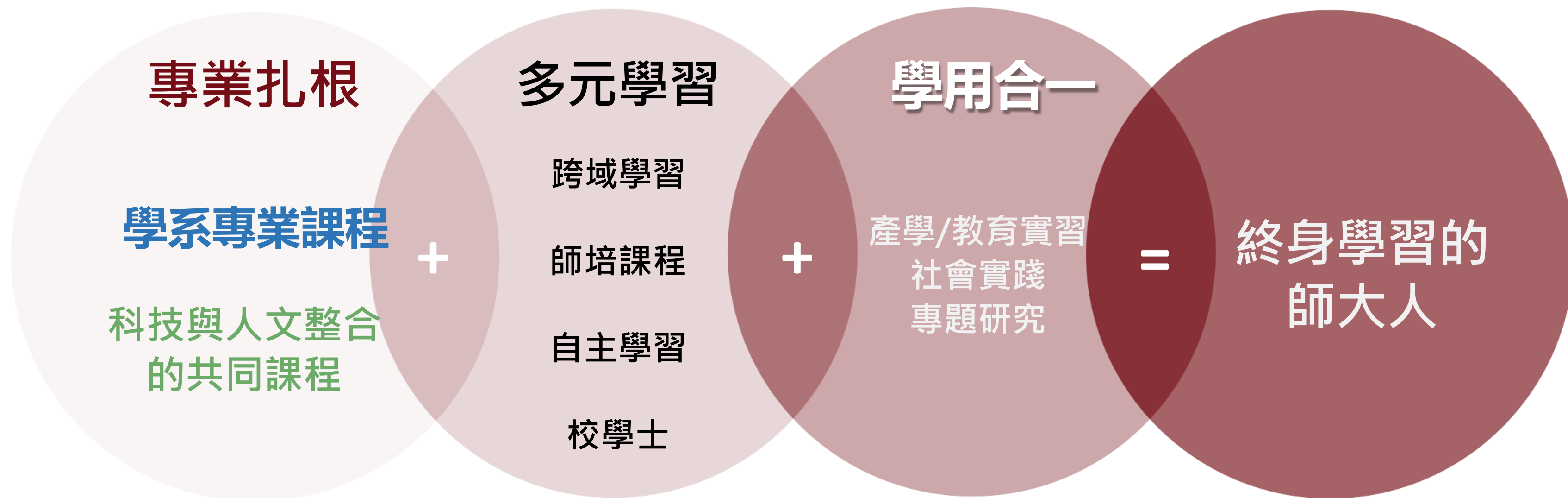


校務發展策略



創新跨域學習-培養解決未來議題的人才

自由探索、跨域邊界、連結世界

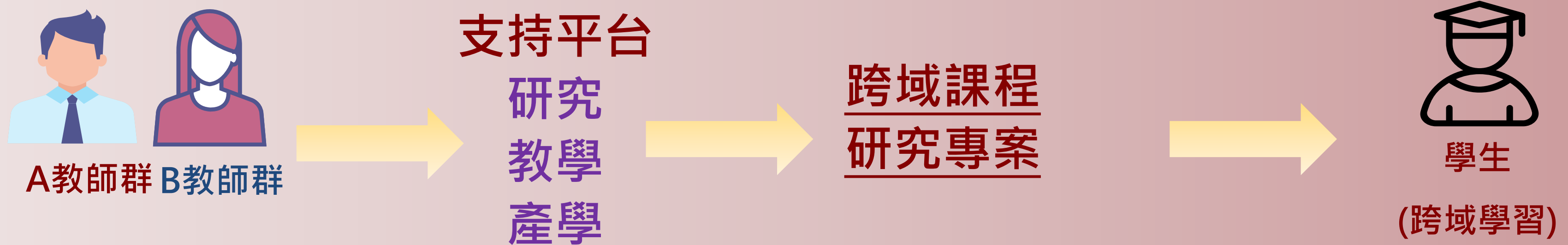


多語言、國際觀、領導力、實踐力

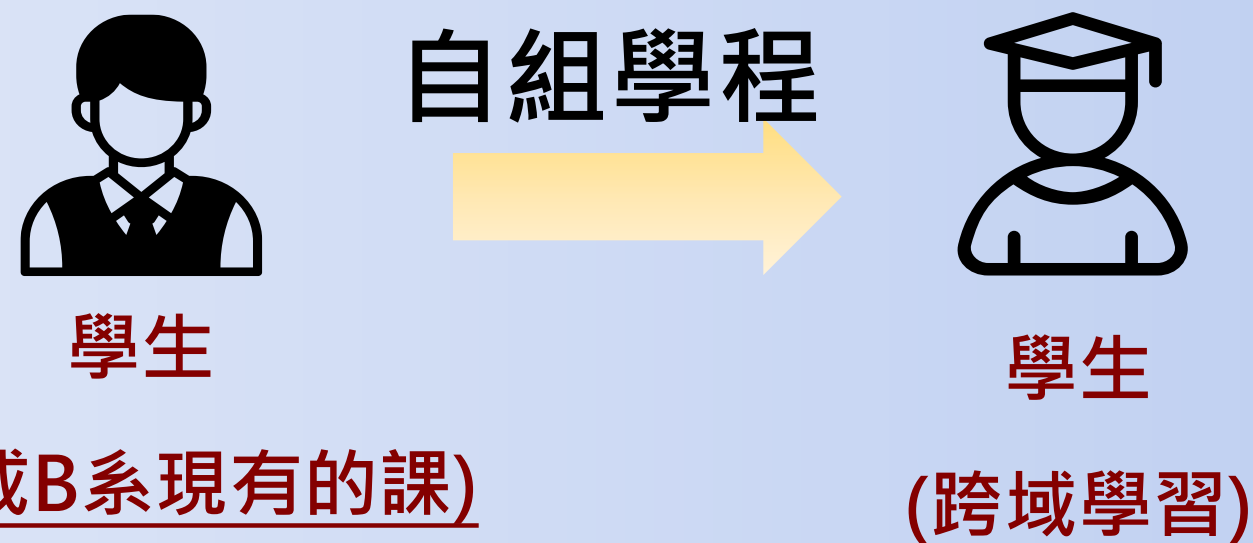
創新跨域學習-培養解決未來議題的人才

12

教師驅動模式: 彼此協作+支持平台



現行模式: 學生自組輔系、雙主修、學分學程、校學士



彰顯學術特色

建置優質環境

- 創新研究獎勵
- 跨域合作平台
- 經費設備支持
- 人才獎勵機制

深耕

特色領域研究

鼓勵跨域研究

支持基礎研究

拓展國際合作

- 重點姐妹校合作
- 議題式夥伴聯盟
- 國際合作計劃
- 共同發表論文

打造教師專業發展的支持系統

14



目標：

吸引與留任頂尖潛力人才，提供年輕學者成長舞台



策略：

1. 師大卓越青年學者計畫
2. 跨院 mentor network
3. 提升研究啟動資金
4. 國際鏈結支持
5. 安居計畫



目標：

讓中堅教師感受到成就與影響力，進一步帶動學術與教學文化。



策略：

1. 強化教學創新支持
2. 研究與產學整合獎勵
3. 中階領導力培訓計畫
4. 跨域合作獎勵
5. 強化國際影響力



目標：

讓資深教師持續貢獻、傳承經驗，發揮影響力。



策略：

1. 成立「師大名師講堂」
2. 跨代共學平台
3. 擔任重要學術機構職務
4. 未來學術領導人才培訓計畫

延攬優秀年輕教師

帶動中生代教師

資深教師傳承



厚植全球網絡 NTNU BEST

15

B 全球鏈結 BRIDGING

鏈結國際知名學府、串連全球校友，
提升師大國際聲譽

E 全球經驗 EXPERIENCE

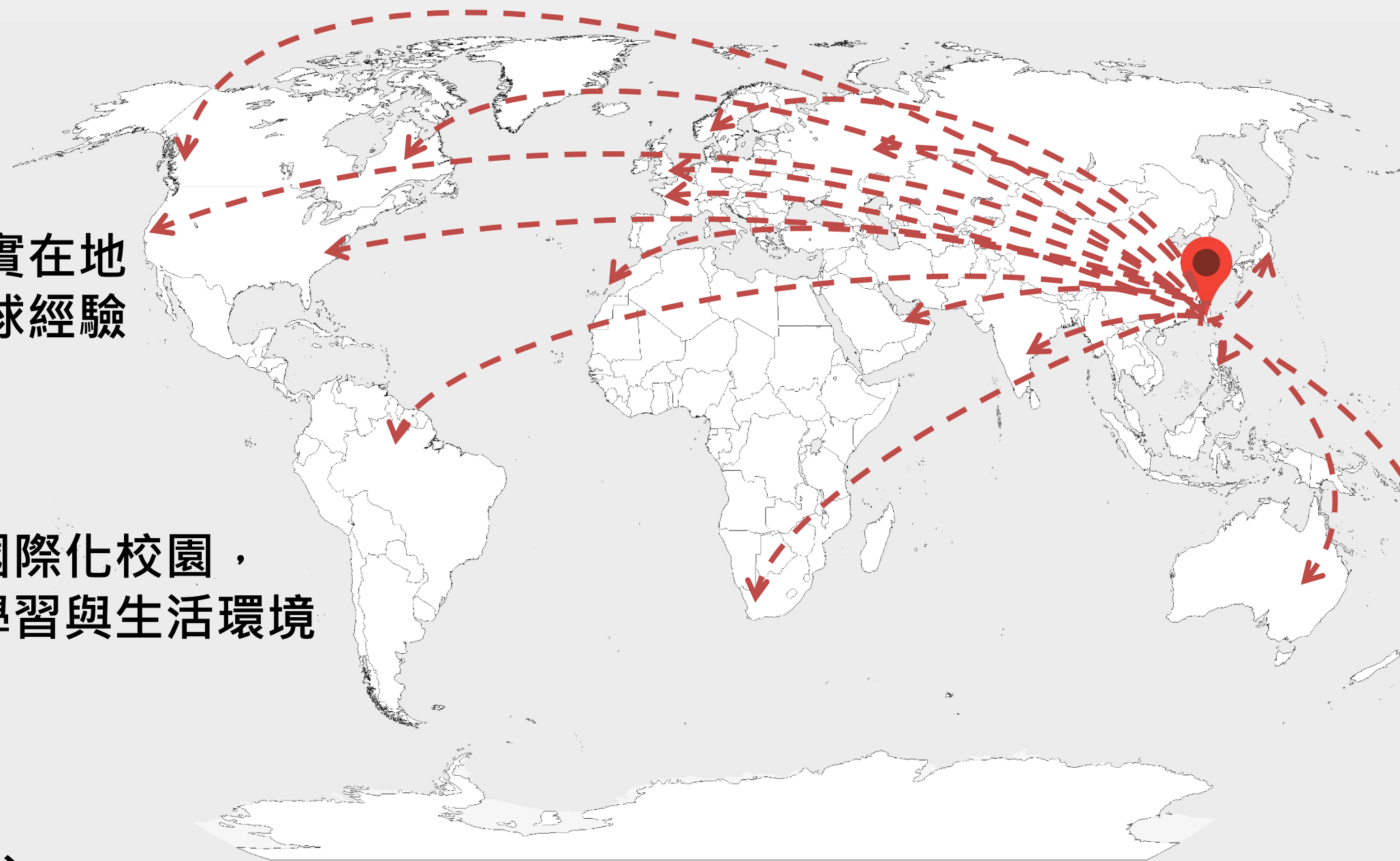
增強全球移動力、落實在地
國際化，形塑學生全球經驗

S 全球環境 SURROUNDINGS

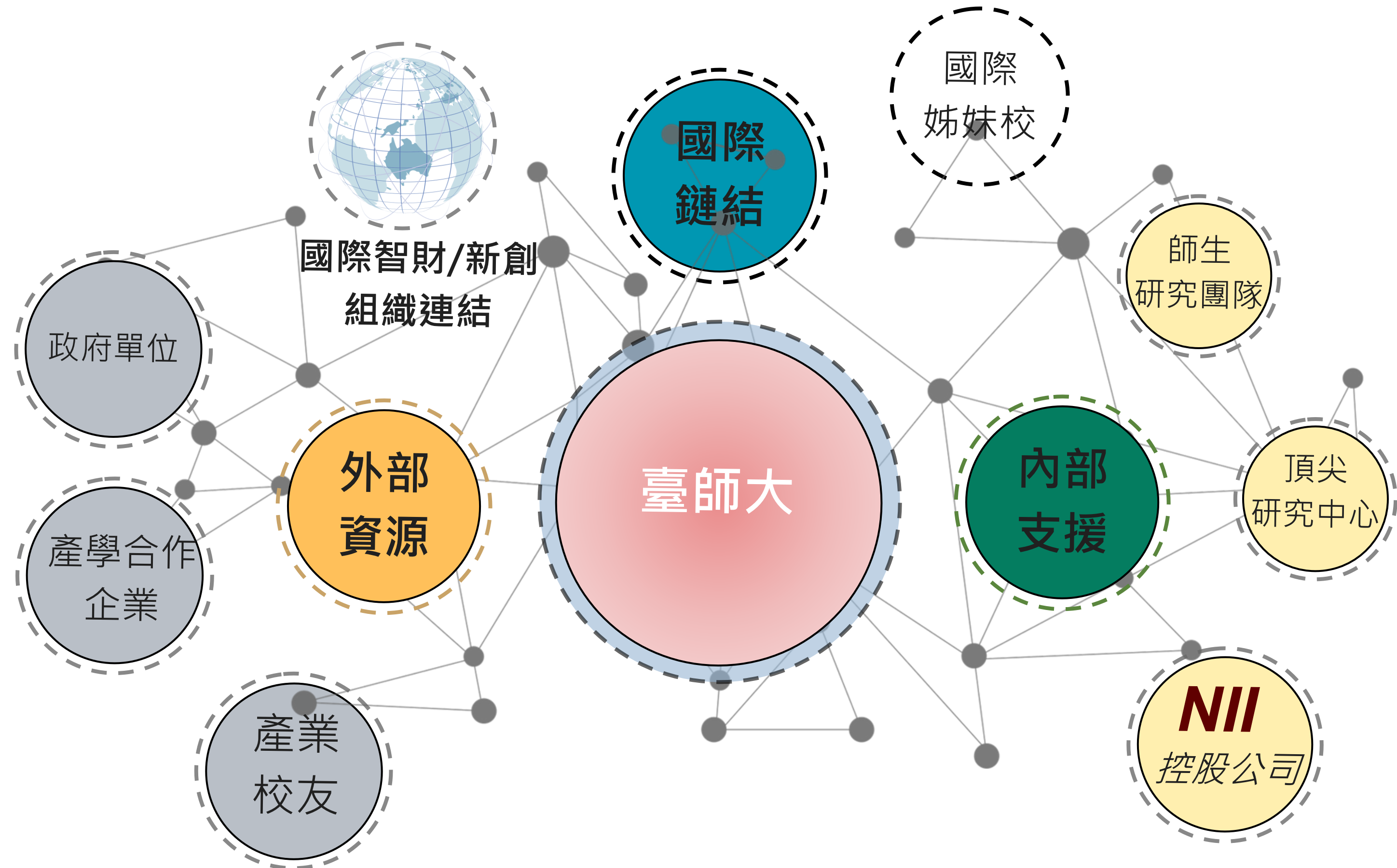
厚植雙語與國際化校園，
完善跨文化學習與生活環境

T 全球人才 TALENT

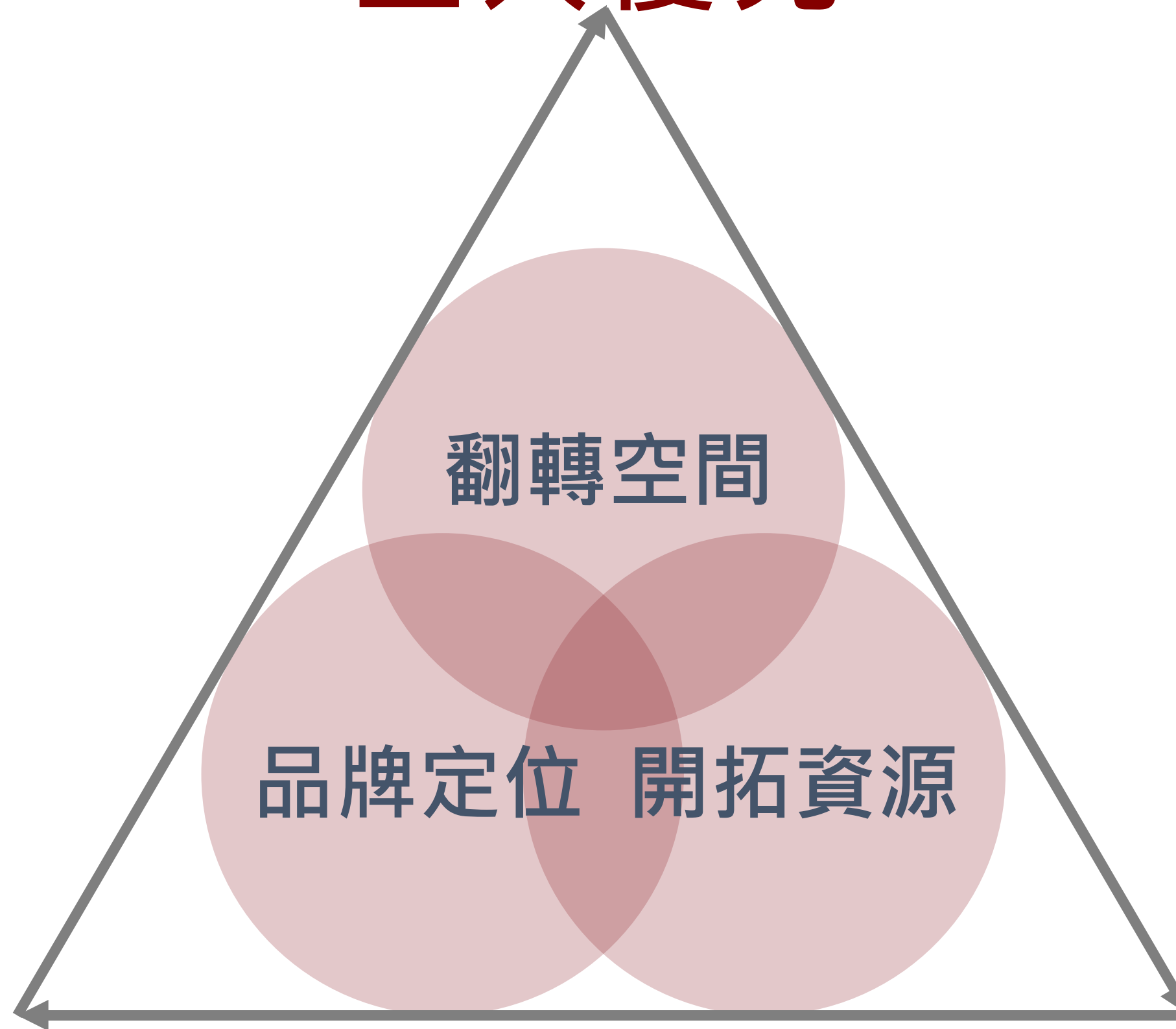
致力國際師資與學生的攬才、
育才和留才



強化社會連結-產學合作生態系



三大優先



翻轉空間-拓展校園空間，營造美學素養基地

18

在精華區堆高
每人可使用面積

公館
國際教學研究大樓
做為中繼站

和平東路
BOT計畫
(美術系館-音樂學院)

師大募款網站



翻轉空間-拓展校園空間，營造美學素養基地

19

公館校區體育大樓區塊



樓層	地上11層、地下1層
總建築面積	總樓地板面積 5,150坪 體育館B1-2F獨立棟(左棟) 體育教學研究大樓B1-11F (右棟)
造價概估	約15億元
預估工期	約2.5~3年

公館校區教學及實驗大樓區塊



樓層	地上8層、地下3層
總建築面積	地上層樓地板面積 1,750坪 。 地下3層樓地板面積 2,080坪 。 合計 約3,830坪
樓層	地上20層、地下3層
總建築面積	地上層樓地板面積 3,030坪 。 地下層與左側連通。
造價概估 (不含特殊機電設備)	約10億3,586萬元
預估工期	約3.5~4年

翻轉空間-拓展校園空間，營造美學素養基地

公館校區規劃新大樓群之立面側視圖



蘆洲校區蘆洲宿舍

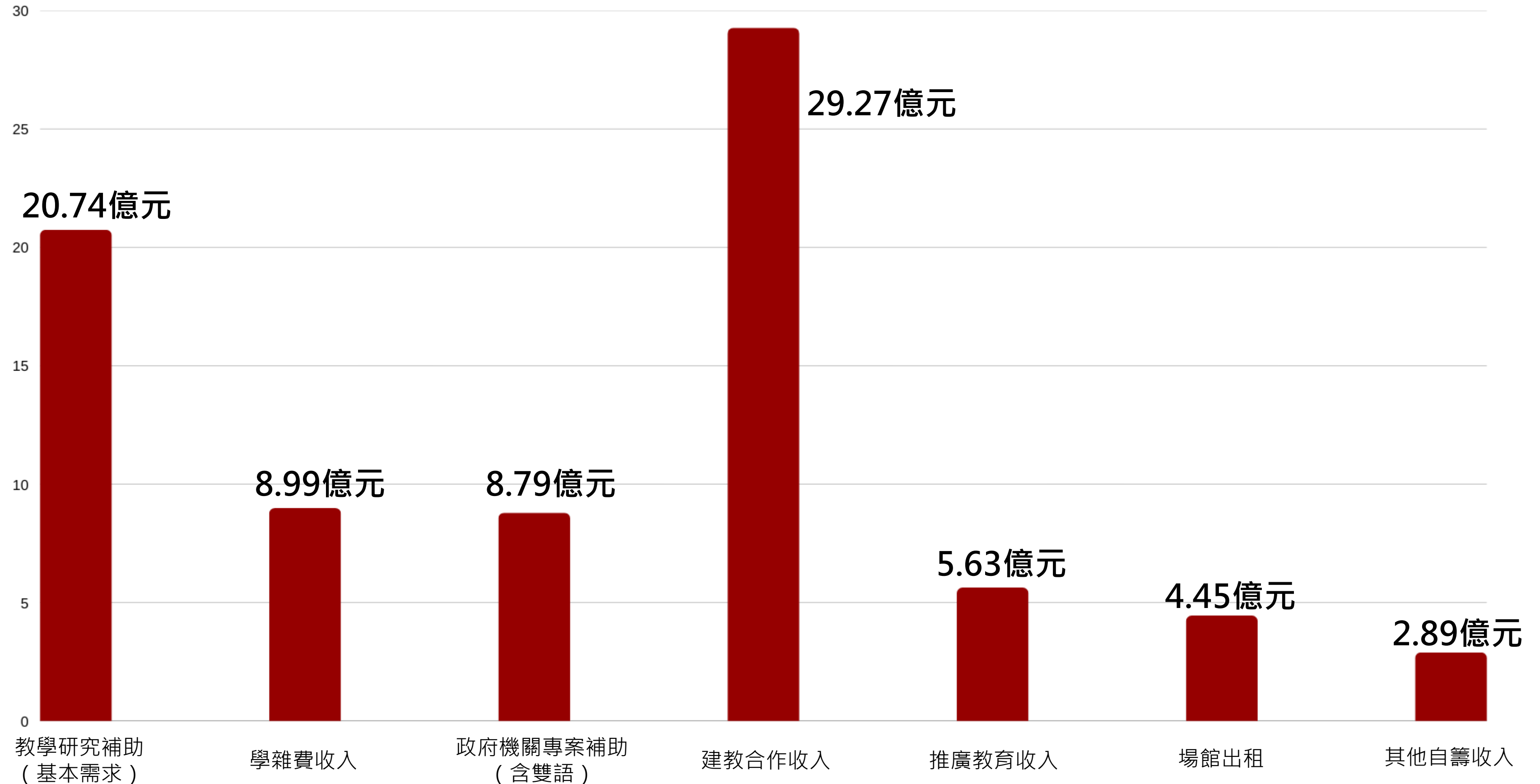


樓層	地上12層、地下2層
總建築面積	地上層樓地板面積約3,887.125坪。 地下2層樓地板面積1573坪。 合計約5,460.125坪

開拓資源-點亮校友與企業價值，創造未來願景

21

2024年度學校收入結算 NT\$ 79.92億元



開拓資源-點亮校友與企業價值，創造未來願景

1. 鎖定：

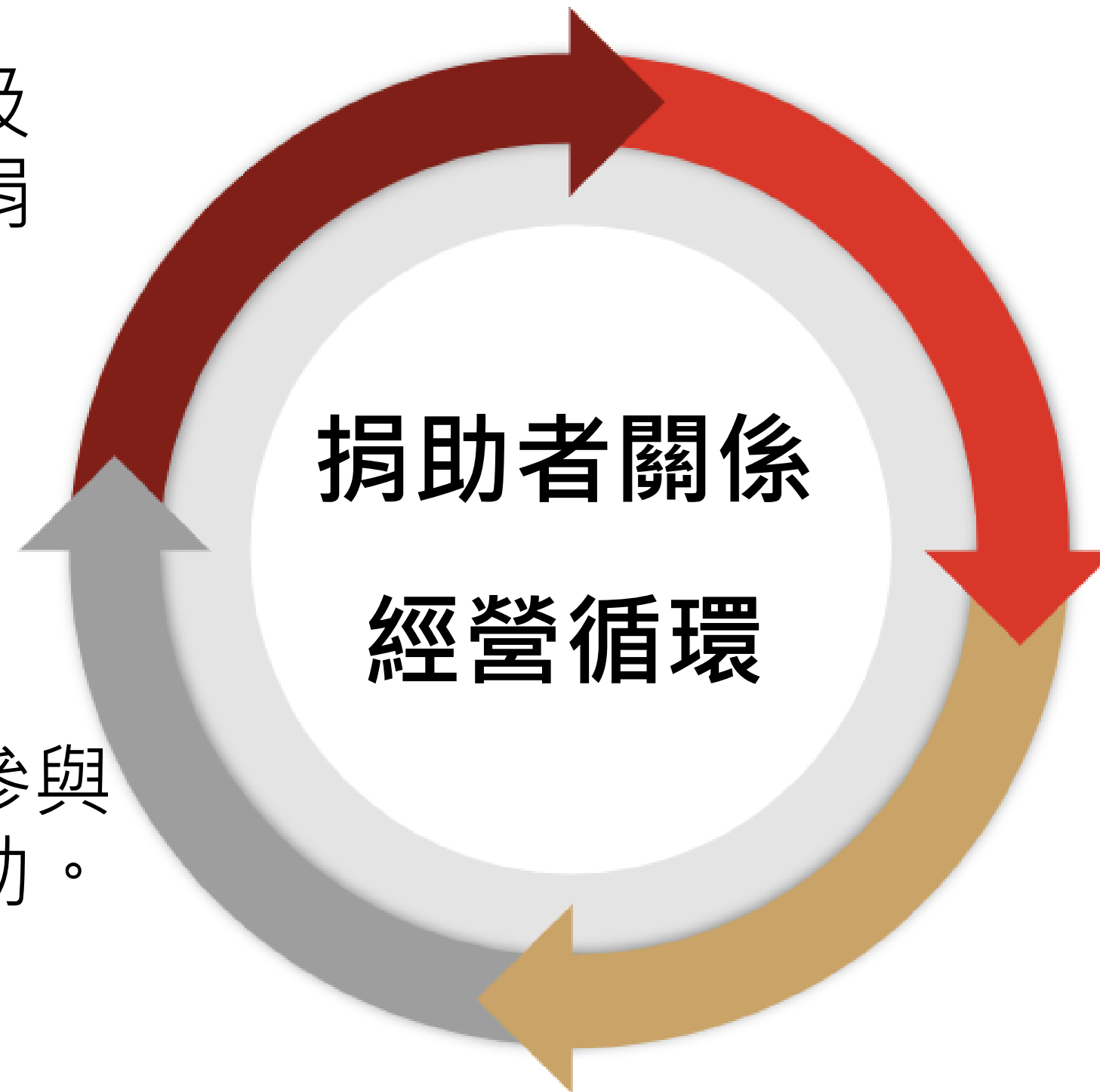
與大學使命、價值及目標相契合的潛在捐助者。

校友中心、**相關企業**

4. 支持投入：

肯定捐助者，並以參與為基礎推動持續捐助。

募款團隊



2. 激發共鳴：

提升認知度、加深互動關係、建立歸屬意識、強化使命與價值的一致。

國際事務處與公關

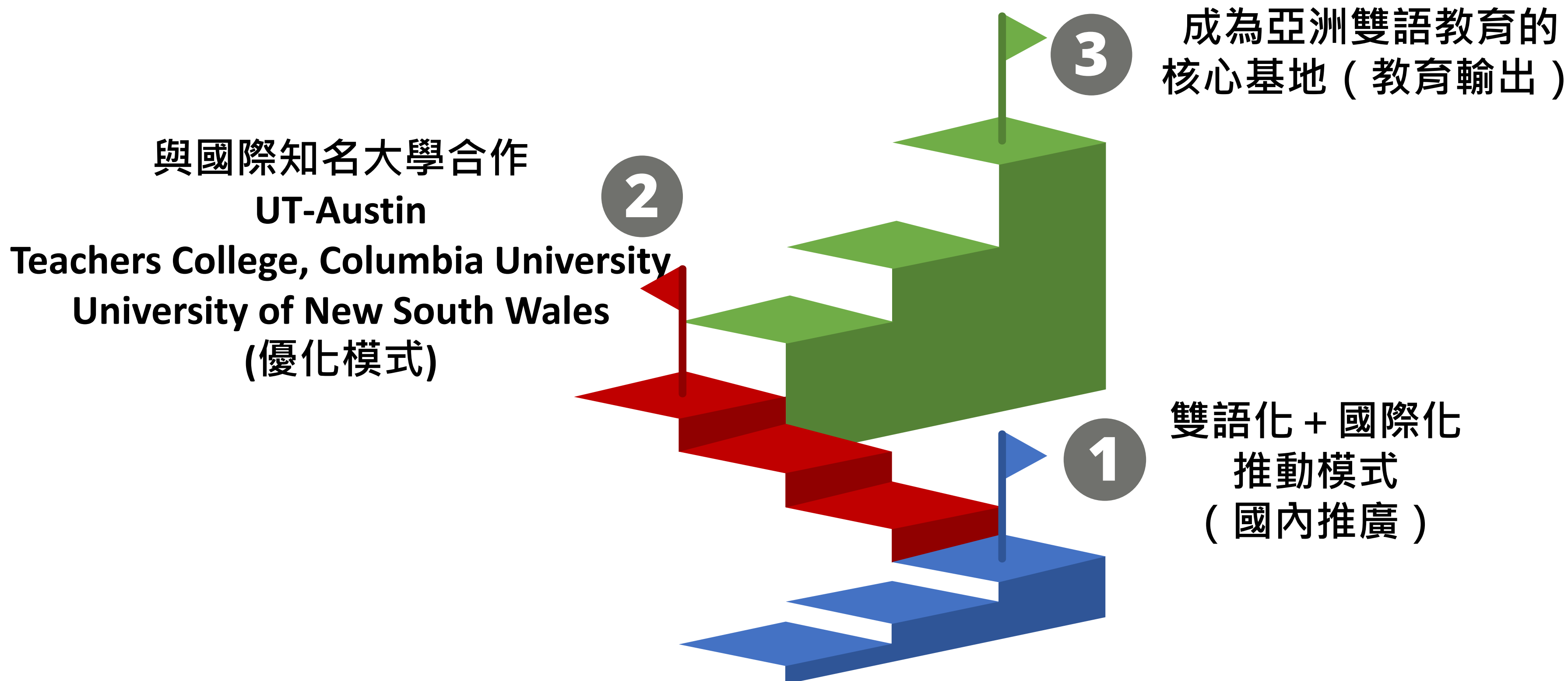
3. 深化參與：

透過活動、志工服務及積極參與校務倡議，讓捐助者深度投入。

校友中心、**相關企業**

品牌定位-以雙語標竿大學計畫為例

串連增值效益的發展策略



幸福大學的支持力量：照顧行政人員的福祉

24



分層負責、充分授權



智慧治理、行政精簡



升遷暢通、績效獎勵



運動健康、尊嚴關懷



我願意承擔，讓師大更好



情感認同

感恩回報

共創未來



國立臺灣師範大學
NATIONAL TAIWAN NORMAL UNIVERSITY



Education as the Practice of Freedom

營造幸福大學，我們一起努力！



An aerial, painterly view of the National Taiwan University (NTNU) campus. The foreground is filled with lush green trees and a winding path. In the middle ground, there are several large, modern buildings with red and white facades. The background shows a dense urban landscape with various skyscrapers and buildings, set against a backdrop of blue mountains under a cloudy sky. The overall style is that of a soft, impressionistic painting.

NTNU
From Taiwan to the World